

DRHN-0235-2016

13 de abril, 2016

Ingeniero
Marco A. Bolaños Víquez
Director Regional General

Estimado señor:

Con un atento saludo, me permito dar cumplimiento a lo estipulado en el Artículo 12, inciso e) de la Ley 8292 “Ley de Control Interno”, mediante informe de Fin de Gestión, el cual corresponde al período comprendido entre junio 2014 y abril 2016.

A continuación me permito presentar informe ejecutivo de las principales acciones realizadas en cada uno de los programas institucionales 2016: Programa 1. Actividades Centrales con acciones sustantivas como ejecución presupuestaria, activos institucionales, recurso humano e instalaciones físicas y el plan de ejecución de gastos operativos, Programa 2. Gestión Agraria y Regularización de la Tierra con el POI 2016 y plan de ejecución trimestral y el Programa 3. Gestión para el Desarrollo Rural Territorial.

Atentamente,

Edgar Rojas Zúñiga
Director Regional RHN

Anexo: Lo citado.



INSTITUTO DE DESARROLLO RURAL

Teléfonos 2460-02-09 / 2460-0821 / 2460-23-45 Fax 2460-4924

Correo electrónico hnorte@ida.go.cr

DIRECCIÓN REGIONAL HUETAR NORTE

INFORME DE GESTIÓN

Ing. Edgar Rojas Zúñiga, MSc
Mayo 2016

A continuación se presenta informe de gestión sobre temas considerados de mayor relevancia, entre junio 2014 y el 30 de abril 2016, en la región Huetar Norte, como se describe a continuación, por cada uno de los tres programas institucionales de acuerdo a la estructura programática institucional.

1. Programa 1: Actividades centrales

Para la atención de los territorios señalados el Inder dispone de oficinas subregionales ubicadas estratégicamente en cada uno de los cantones que integran la región Huetar Norte, además, en el cantón Los Chiles opera la Oficina Auxiliar con el mismo nombre, en apoyo a la gestión de la oficina subregional Santa Rosa, para ofrecer los mismos servicios institucionales más cerca de los usuarios.

Territorialmente la Dirección Regional Huetar Norte abarca tres territorios, a saber:

1. San Carlos-Peñas Blancas-Río Cuarto que comprende los cantones San Carlos, el distrito Peñas Blancas del cantón San Ramón y el distrito Río Cuarto del cantón Grecia.
2. Guatuso-Upala-Los Chiles (conocido como Norte Norte), que comprende los cantones Guatuso, Upala y Los Chiles. Para su atención se cuenta con oficina subregional en cada cantón y oficina auxiliar en Los Chiles.
3. Territorio Sarapiquí-Sarapiquí. Para su atención se cuenta con las oficinas subregionales La Virgen y Horquetas.

Durante el período comprendido entre junio 2014 y abril de 2016 los recursos Inder a disposición de la región Huetar Norte se utilizaron en forma racional y efectiva. El POI institucional se ejecutó en forma satisfactoria conforme a los registros existentes en la Dirección Regional y en la Dirección de Planificación.

Por otra parte con recursos destinados a gastos operativos se llevó a cabo el mantenimiento de la flotilla vehicular y mejoramiento de las instalaciones físicas de la Dirección Regional y de las oficinas subregionales Upala, Guatuso y Santa Rosa.

En el siguiente cuadro se presenta el presupuesto asignado a esta región para el periodo 2016, por programa y unidad operativa, (Dirección y oficina subregional), además el gasto operativo ejecutado durante el año 2016 con corte al 31 de marzo.

Cuadro 1. Presupuesto asignado por unidad administrativa, año 2016

Unidad administrativa	Programa 1		Programa 2		Programa 3	
	Presupuestado	Gastado	Presupuestado	Gastado	Presupuestado	Gastado
Dirección Regional	31.815.143,00	6.864.920,00	20.557.100,00	2.607.593,00	18.240.000,00	1.333.146,00
Ciudad Quesada	41.902.000,00	3.799.102,00	3.250.000,00	316.631,00	8.400.000,00	75.850,00
Upala	20.296.462,00	3.932.073,50	1.990.000,00	348.500,00	2.186.157,00	169.500,00
Guatuso	25.211.900,00	2.593.615,00	2.900.000,00	421.050,00	5.575.000,00	706.450,00
Santa Rosa	12.925.000,00	1.690.019,50	4.640.000,00	230.350,00	4.135.000,00	598.516,00
La Virgen	5.612.375,55		438.331,00		52.156,00	
Horquetas	3.094.759,55		82.730,95		24.000,00	

Fuente: Licda. Carmen Chacón Pérez y Téc. José Manuel Mena Castro.

Además la suma de €100 millones de colones para servicios de gestión y apoyo, en contratación de servicios profesionales.

A continuación se presenta el plan de ejecución de gastos operativos presupuesto 2016:

Cuadro 2. Plan de adquisición de activos institucionales región Huetar Norte

PLAN 2016													
Código												PRESUPUESTO	
Presupuestario	ACTIVIDADES (mensuales para alcanzar las metas)											RESPONSABLE	
	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			
	En	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ag	Se	Oc	No	Di	
5-01-05	EQUIPO DE COMPUTO											6.700.000,00	
5-01-05	Compra de computadoras de escritorio (gabriela y Luiller) y portátiles Area Financiera y Agraria (4)												
	Justificación para la compra	x											Usuarios
	Investigación de especificaciones técnicas	x											Unidad Tecnología de Información
	Emitir requisiciones con base al monto presupuestario	x											Virginia Peña
	Realizar la Solicitud a San José	x											Virginia Peña
	Envío a concurso de licitación			x	x	x							Unidad Tecnología de Información
	Revisión de licitación					x	x	x	x				Unidad Tecnología de Información
	Entregas de activos										x		Unidad de Activos
5-01-05	COMPRA 7 UPS												
	Investigación de proveedores	x											Virginia Peña
	Investigar costos de proveedores (estudio de mercado)	x											Virginia Peña
	Justificación para la compra	x											Virginia Peña
	Asignación de presupuesto	x											Virginia Peña
	Inicio de proceso de contratación directa	x											Virginia Peña
	Confección de cartel e invitaciones a proveedores		x										Manrique J. y Virginia Peña
	Recepción de ofertas		x										Virginia Peña
	Estudio de ofertas y análisis legal		x										Virginia Peña
	Adjudicación, comunicado, orden de compra		x										Virginia Peña
	Orden de Inicio		x										Edgar Rojas
	Ejecución y supervisión		x										Virginia Peña
	Finiquito y entrega		x										Virginia Peña
	Tramite de pago		x										Virginia Peña
	Devolución de garantías		x										no aplica
5-01-04	EQUIPO DE OFICINA												
5-01-04	Mueble Ateo Carmen y Alejandro												
	Investigación de proveedores	x											Virginia Peña
	Investigar costos de proveedores (estudio de mercado)	x											Virginia Peña
	Justificación para la compra	x											Carmen u Alejandro
	Asignación de presupuesto	x											Virginia Peña
	Inicio de proceso de contratación directa	x											Virginia Peña
	Confección de cartel e invitaciones a proveedores		x										Virginia Peña
	Recepción de ofertas		x										Virginia Peña
	Estudio de ofertas y análisis legal		x										Manrique J. y Virginia Peña
	Adjudicación, comunicado, orden de compra		x										Virginia y Edgar Rojas
	Orden de Inicio		x										Edgar Rojas
	Ejecución y supervisión		x										Usuarios
	Finiquito y entrega		x										Virginia Peña
	Tramite de pago		x										Virginia Peña
	Devolución de garantías		x										no aplica
5-01-04	SILLAS PEGABLES PARA TERRITORIOS												
	Investigación de proveedores	x											Virginia Peña
	Investigar costos de proveedores (estudio de mercado)	x											Virginia Peña
	Justificación para la compra			x									Milagros y Virginia
	Asignación de presupuesto			x									Virginia Peña
	Inicio de proceso de contratación directa			x									Virginia Peña
	Confección de cartel e invitaciones a proveedores			x									Virginia Peña
	Recepción de ofertas			x									Virginia Peña
	Estudio de ofertas y análisis legal			x									Manrique J. y Virginia Peña
	Adjudicación, comunicado, orden de compra			x									Virginia y Edgar Rojas
	Orden de Inicio			x									Edgar Rojas
	Ejecución y supervisión			x									Usuarios
	Finiquito y entrega			x									Virginia Peña
	Tramite de pago			x									Virginia Peña
	Devolución de garantías			x									no aplica
5-01-04	SILLAS DE COMEDOR												
5-01-04	CJAS CHICAS												
	Investigación de proveedores	x	x										Virginia Peña
	Investigar costos de proveedores (estudio de mercado)	x											Virginia Peña
	Justificación para la compra	x											Virginia Peña
	Asignación de presupuesto	x											Virginia Peña
	Inicio de proceso de contratación directa	x											Virginia Peña
	Confección de cartel e invitaciones a proveedores	x											Manrique J. y Virginia Peña
	Recepción de ofertas	x											Virginia Peña
	Estudio de ofertas y análisis legal		x										Virginia Peña

Adjudicación, comunicado, orden de compra		x																Virginia Peña	
Orden de Inicio		x																Edgar Rojas	
Ejecución y supervisión		x																Virginia Peña	
Finiquito y entrega		x																Virginia Peña	
Tramite de pago		x																Virginia Peña	
Devolución de garantías		x																no aplica	
Mejoras de Edificio DRHN (Cambio de Ventanas- Cambio de piso a ceramica, remodelacion baño sala sesiones y pulir piso de madera , lijado y barnizado remodelacion de baño sala sesiones)																			3.500.000,00
Investigación de proveedores	x																	Virginia Peña y claudio Muñoz	
Estimación de costos de proveedores (estudio de mercado)	x	x																Claudio Muñoz	
Incluir dentro de modificación presupuestaria			x															Carmen Chacon	
Justificación para la compra			x															Virginia Peña	
Aprobación de Modificación presupuestaria				x														Gerencia	
Asignación de presupuesto				x														virginia Peña	
Inicio de proceso de contratación directa				x														Virginia Peña	
Confeción de cartel e invitaciones a proveedores				x														Virginia Peña	
Recepción de ofertas				x														Virginia Peña	
Estudio de ofertas y análisis legal				x														Lic. Manrique Jimpez	
Adjudicación, comunicado, orden de compra				x														Edgar Rojas	
Orden de Inicio					x													Edgar Rojas	
Ejecución y supervisión					x													Claudio Muñoz	
Finiquito y entrega						x												Claudio Muñoz	
Tramite de pago						x												Virginia Peña	
Devolución de garantías						x												Tesorería	
CAMBIO DE PUERTAS EDIFICO (13)																			
Investigación de proveedores																			
Investigar costos de proveedores (estudio de mercado)		x																Virginia Peña	
Incluir dentro de modificación presupuestaria																		Carmen Chacon	
Justificación para la compra			x															Virginia Peña	
Aprobación de Modificación presupuestaria			x															Junta Directiva	
Asignación de presupuesto			x															Virginia Peña	
Inicio de proceso de contratación directa			x															Virginia Peña	
Confeción de cartel e invitaciones a proveedores			x															Virginia Peña	
Recepción de ofertas			x															Virginia Peña	
Estudio de ofertas y análisis legal			x															Lic. Manrique Jiménez	
Adjudicación, comunicado, orden de compra			x															Virginia Peña y Director	
Orden de Inicio			x															Edgar Rojas	
Ejecución y supervisión			x															Virginia Peña	
Finiquito y entrega																		Virginia Peña	
Tramite de pago																		Virginia Peña	
Devolución de garantías																		no aplica	
ADOQUINAR ENTRADA GARAJE																			
Investigación de proveedores		x																Virginia Peña	
Investigar costos de proveedores (estudio de mercado)		x																Claudio Muñoz	
Incluir dentro de modificación presupuestaria			x															Claudio Muñoz	
Justificación para la compra																		Virginia Peña	
Asignación de presupuesto				x														Junta Directiva	
Inicio de proceso de contratación directa				x														Virginia Peña	
Confeción de cartel e invitaciones a proveedores				x														Virginia Peña	
Recepción de ofertas				x														Virginia Peña	
Estudio de ofertas y análisis legal					x													Lic. Manrique Jiménez	
Orden de Inicio					x													Director	
Ejecución y supervisión					x													Claudio Muñoz	
Finiquito y entrega					x													Claudio Muñoz	
Tramite de pago					x													Virginia Peña	
Devolución de garantías					x													Virginia Peña	
ALIMENTOS Y BEBIDAS																			2.000.000,00
Contratación Caterine Service																			
Territorio San Carlos Peñas Blancas Río Cuarto			x																
Territorio Upala, Guatuso Los Chiles									x										x
Seguimiento a necesidades de personal																			
Envío de un correo mensual consultando necesidades			x			x				x			x						no aplica
Realizar compras de materiales oficina		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				Virginia Peña Balladares
Gira a oficinas subregionales para identificar necesidades generales		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					Virginia Peña Balladares
Modificaciones presupuestarias				x				x				x							Carmen Chacon
ACTIVIDADES CAJAS CHICAS																			
REINTEGRO	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Virginia Peña Balladares
COMBUSTIBLE																			César Bustos
Compra de Repuestos menores vehículos	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	César Bustos
Pago de reparaciones de vehículos menores	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Virginia Peña Balladares
Compras de artículos de oficina	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Virginia Peña Balladares
Aromatizantes de baños publicos	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Lavado de manteles	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Compras de Tintas					x					x									Virginia Peña Balladares
Compra papel para baños					x					x									Virginia Peña Balladares
Mantenimiento Aires Acondicionados					x														Virginia Peña Balladares

Mantenimiento Zonas Verdes	x	x		x		x		x		x										Virginia Peña Balladares
Recarga Extintores																				Virginia Peña Balladares
Fumigar Edificio				x						x										Virginia Peña Balladares
Sillas Comedor				x																Virginia Peña Balladares
Connfeccion rótulo				x																Virginia Peña Balladares
ACTIVIDADES CAJAS CHICAS REGIONALES																				
Revisión Cajas Oficina de Ciudad Quesada	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Virginia Peña Balladares
Revisión Cajas Oficina de Santa Rosa	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Virginia Peña Balladares
Revisión Cajas Oficina de Guatuso	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Virginia Peña Balladares
Revisión Cajas Oficina de Upala	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Virginia Peña Balladares
INVENTARIO DE ACTIVOS																				
Inventario de Activos para desecho				x	x															Virginia Peña Balladares, Mantique Jiménez, Perito Valuador y ayundate.
Inventario de activos en uso dirección y Ofic. Ciudad Quesada							x	x	x											Virginia Peña Balladares, Ayudante y algun funcionario oficina
Inventario Oficina Santa Rosa							x	x												Virginia Peña Balladares, Ayudante y algun funcionario oficina
Inventario Oficina Upala							x	x												Virginia Peña Balladares, Ayudante y algun funcionario oficina
Inventario Oficina de Guatuos							x	x												Virginia Peña Balladares, Ayudante y algun funcionario oficina
Actualizacion del sistema									x	x	x									Virginia Peña Balladares, Ayudante y algun funcionario oficina
MANTENIMIENTO VEHICULOS																				
Cambios de Aceites																				César Bustos
Vehículo 263-601							x													César Bustos
Vehículo 263-614																				César Bustos
Vehículo 263-686																				César Bustos
Vehículo 263-659																				César Bustos
Vehículo 263-508							x													César Bustos
Vehículo 263-507																				César Bustos
Vehículo 263-493																				César Bustos
Vehículo 263-489																				César Bustos
Reparaciones																				César Bustos
Vehículos 263-601 (Revisión Toyota)																				César Bustos
Cambio de llantas y alineado y balanceo							x													César Bustos
Vehículo 263-614 (Revisión Toyota)																				César Bustos
Cambio de llantas y alineado y balanceo																				César Bustos
Vehículo 263-659(Revisión VEINSA)																				César Bustos
Vehículo 263-508 (Revisión Toyota)																				César Bustos
- Rep. Aire acondicionado																				César Bustos
Vehículo 263-507 (Revisión Toyota)																				César Bustos
- Bumper																				César Bustos
Vehículo 263-493 (Revisión Toyota)																				César Bustos
Revisión Aire Acondicionado																				César Bustos
Vehículo 263-489																				César Bustos
Revisión Aire Acondicionado																				César Bustos
Cambio de clock y retenedor del cigüeñal																				César Bustos
Inspección Riteve																				César Bustos
Vehículo 263-601																				César Bustos
Vehículo 263-614																				César Bustos
Vehículo 263-686																				César Bustos
Vehículo 263-659																				César Bustos
Vehículo 263-508																				César Bustos
Vehículo 263-507																				César Bustos
Vehículo 263-493																				César Bustos
Vehículo 263-489																				César Bustos
Lavados vehículos																				César Bustos
Vehículo 263-601																				César Bustos
Vehículo 263-614																				César Bustos
Vehículo 263-686																				César Bustos
Vehículo 263-659																				César Bustos
Vehículo 263-508																				César Bustos
Vehículo 263-507																				César Bustos
Vehículo 263-493																				César Bustos
Vehículo 263-489																				César Bustos
Accesorios de Vehículos																				César Bustos
Vehículo 263-601																				César Bustos
Vehículo 263-614																				César Bustos
Vehículo 263-686																				César Bustos
Vehículo 263-659																				César Bustos
Vehículo 263-508																				César Bustos
Cobertores para asientos																				César Bustos
Vehículo 263-507																				César Bustos
Cobertores para asientos																				César Bustos
Vehículo 263-493																				César Bustos
Cobertores para asientos																				César Bustos
Vehículo 263-489																				César Bustos
Cobertores para asientos																				César Bustos
Vehículo 263-489																				César Bustos
Recarga Extintores																				César Bustos
Vehículo 263-601																				Virginia Peña B.
Vehículo 263-614																				Virginia Peña B.
Vehículo 263-686																				Virginia Peña B.
Vehículo 263-659																				Virginia Peña B.
Vehículo 263-508																				Virginia Peña B.

Activos institucionales.

La totalidad de activos propiedad del Inder en la región están asignados y a cargo para su cuidado de los funcionarios destacados en la región, según registros en la Dirección Regional.

Se presenta detalle de la flotilla de vehículos según modelo y estado, destacados en la Dirección Regional y por oficina subregional, Región Huetar Norte.

Cuadro 3. Vehículos

Unidad administrativa	Placa	Modelo	Marca	Tipo	Estado actual
Dirección Regional	263-659	2009	L-200 Mitsubishi	pick up	buen estado
	263-614	2008	Daihatsu Terios	Jeep	buen estado
	263-601	2007	Daihatsu Terios	jeep	buen estado
	263-489	1999	Toyota Hi Lux	pick up	buen estado
	263-493	1999	Toyota Hi Lux	pick up	buen estado
	263-507	1999	Toyota Hi Lux	pick up	buen estado
	263-508	1999	Toyota Hi Lux	pick up	buen estado
	263-686	2014	Daihatsu Terios	JEEP	buen estado
Upala	263-626	2009	Izusu Dimax	pick up	buen estado
	263-598	2007	Daihatsu Terios	Jeep	regular estado
	263-516	1999	Toyota Hi Lux	pick up	regular estado
Guatuso	263-627	2009	Izusu Dimax	pick up	buen estado
	263-568	2005	Nissan Frontier	pick up	buen estado
	263-497	1999	Toyota Hi Lux	pick up	regular estado
Santa Rosa	263-633	2009	Isuzu Dimax	pick up	buen estado
	263-531	1999	Toyota Hi Lux	pick up	regular estado
	263-552	1995	Toyota	pick up	mal estado
	263-652	2008	Nitro	camión	buen estado
	AGV-217	2016	Daihatsu Terios	Jeep	buen estado
Ciudad Quesada	263-646	2009	Izusu Dimax	pick up	buen estado
	263-331	1988	Toyota Land Cruiser	jeep	buen estado
	AGV-4916	2016	Daihatsu Terios	jeep	buen estado
	263-503	1999	Toyota Hi Lux	pick up	regular estado
La Virgen	263-494	1999	Toyota Hi Lux	pick up	regular estado
	263-505	1999	Toyota Hi Lux	pick up	regular estado
	263-566	2005	Nissan Frontier	pick up	buen estado
	263-618	2008	Daihatsu Terios	jeep	buen estado

	263-635	2008	Isuzu Dimax	pick up	buen estado
	263-657	2010	L 200 Mitsubishi	pick up	buen estado
	263-690	2014	Daihatsu Terios	jeep	buen estado
	AGV-578	2015	Isuzu Dimax	pick up	buen estado
Horquetas	263-603	2007	Daihatsu Terios	jeep	buen estado
	263-487	1999	Toyota Hi Lux	pick up	regular estado
	263-643	2008	Izusu Dimax	pick up	buen estado
	263-538	1989	Toyota	pick up	mal estado
	263-572	2005	moto		regular estado
	263-545	1989	Toyota	pick up	mal estado
Fuente: oficinas subregionales.					

De las 37 unidades existe un 40% en regular estado que superan los 15 años de servicio.

El siguiente cuadro muestra la cantidad y condición académica del recurso humano que ofrece sus servicios en los tres territorios rurales mencionados, es decir: San Carlos-Peñas Blancas-Río Cuarto; Guatuso-Upala-Los Chiles y Sarapiquí.

Cuadro 4. Recurso humano

Unidad administrativa	Profesionales	Técnicos	Oficial de Apoyo	Total
Dirección Regional	14	4	2	20
Upala	2	4	1	7
Guatuso	2	3	1	6
Santa Rosa	1	4	1	6
Ciudad Quesada	1	5	1	7
La Virgen	9	6	1	16
Horquetas	3	3	1	7
TOTAL	32	29	8	69

Del total de 69 funcionarios ubicados en las oficinas subregionales el cuarenta y seis por ciento (46%) son profesionales, el cuarenta y dos por ciento (42 %) son técnicos y el doce por ciento (12%) pertenece a la categoría de oficiales de apoyo.

Principales acciones pendientes de ejecución en el Programa 1.

Se cuenta con el resultado del análisis de estabilidad de suelos para la ampliación del edificio de la Dirección Regional, que consiste en la construcción de una sala de reuniones. Se dispone además, con un presupuesto de diez millones de colones para la contratación de servicios profesionales correspondientes a planos y diseños.

Agilizar el trámite para la compra de combustible, mediante el uso de tarjeta electrónica para pago de combustible.

Es conveniente implementar el sistema de reintegros de cajas chicas mediante transferencia bancaria, con el propósito de evitar el recorrido de largas distancias para retirar cheques en la Dirección Regional y luego repetir la práctica para realizar su cambio a efectivo, además del ahorro de tiempo haciendo fila en los bancos.

Asimismo, se sugiere dar seguimiento a la implementación del plan de ejecución presupuestaria para que los bienes y servicios puedan adquirirse oportunamente en beneficio de los usuarios, del mantenimiento de las instalaciones físicas propiedad del Inder, de la adquisición de activos y evitar superávit presupuestario imposible de justificar frente a necesidades regionales desatendidas.

Cuadro 5. Nombramientos de personal urgentes

Unidad administrativa	Plaza	Nombramiento
Dirección Regional	Técnico B (Supervisor de Infraestructura)	Concurso interno
Oficina Subregional Santa Rosa	Jefe Subregional	Concurso interno (en trámite)
Oficina Subregional Santa Rosa	Técnico D	Concurso interno (en trámite)
Oficina Subregional Upala	Oficial de Apoyo	Pendiente concurso interno (el nombramiento interino se amplió)
Oficina Subregional Horquetas	Chofer	Pendiente nombramiento interino
Oficina Subregional Horquetas	Asesor Legal	Pendiente nombramiento interino

Otras acciones sobre personal:

- Próxima jubilación del Coordinador Agrario.
- Ampliación de nombramiento de los Gestores de Proyectos. Mediante oficio STAP-1245-2015 de fecha 24 de junio 2015, se nombró tres gestores de proyectos, con vigencia al 30 de junio 2016.

- c. Sustitución de la Secretaria Técnica del Comité Directivo del CTDR San Carlos-Peñas Blancas-Río Cuarto.
- d. Probable incapacidad del Sr. Winston Estrada Enríquez, Jefe a.i. Oficina Sub-Regional Santa Rosa, por un período aproximado de dos a tres meses.

Cuadro 6. Instalaciones físicas

Unidad administrativa	Proyecto	Avance
Dirección Regional	Construcción sala de reuniones	Se realizó estudio de suelos. Se cuenta con requisición para contratar planos y diseños por ¢ 10 mill.
Oficina Subregional Guatuso	Cambio de sistema eléctrico	Estimación de costos y presupuesto disponible por ¢20 millones.
Oficina auxiliar Los Chiles	Construcción oficina auxiliar	Existe presupuesto y terreno.

Con la nueva dinámica la institución amplió su área de atención y la intensidad de labor institucional de acuerdo a los requerimientos de la Ley 9036.

Las instalaciones administrativas que alberga la oficina subregional Guatuso cuentan con más de 30 años de construidas, debe realizarse cambio de la instalación eléctrica para seguridad de los usuarios y protección del edificio.

2. Programa 2. Gestión Agraria y Regularización de la Tierra

El Cuadro 7 presenta resumen de las metas correspondientes al POI 2016 de las seis oficinas subregionales, en jurisdicción de la región Huetar Norte.

Cuadro 7. Metas POI 2016 del Programa 2.

Oficina	Asignaciones	Arriendos	Escrituras	Revocatorias	Nulidades
C. Quesada	14	2	29	4	0
Santa Rosa	12	60	84	4	1
Guatuso	29	0	44	7	2
Upala	10	27	32	7	1
La Virgen	20	7	78	10	2
Horquetas	0	0	61	8	0
Total	85	96	328	40	5

La programación de la ejecución de las cinco actividades programáticas consignadas en el cuadro anterior se lleva a cabo en forma trimestral, cuya evaluación se practica mensualmente con resultados satisfactorios hasta marzo 2016.

Además de tales actividades programadas en asentamientos campesinos, se ejecutaron gran cantidad de actividades no consignadas en el POI, que consumen rutinariamente recursos como tiempo del personal y presupuesto institucional.

El Inder atiende en la región Huetar Norte 225 asentamientos con la siguiente distribución por oficina subregional ubicadas en cada cantón de la región, Cuadro 8.

Cuadro 8. Asentamientos campesinos atendidos por oficina subregional

Oficina Subregional	Asentamientos campesinos
Ciudad Quesada	47
Santa Rosa	39
Guatuso	30
Upala	42
La Virgen	38
Horquetas	29
Total	225

Entre las funciones del personal destacado en la región comprende no solo la atención de población en tales asentamientos campesinos, sino también el área territorial de la región Huetar Norte.

Principales actividades pendientes de atención en el Programa 2:

Fincas de reciente adquisición:

En las cinco fincas adquiridas en la administración anterior se dio el proceso de planificación social y planificación física para ser entregadas a grupos de familias de agricultores. El grado de avance en cada uno de tales proyectos tuvo resultados diferentes en cuanto a desarrollo se refiere. En todas se elaboró el proyecto productivo ya que no se cumplió con este requisito antes de la compra.

a. Finca Palmitos.

En proceso estudio de idoneidad a un grupo de 7 familias para ser ubicadas (incluidas familias que apelaron en el estudio anterior).

b. Finca La América.

En proceso estudio de idoneidad a un grupo de 5 familias en razón de que algunas familias no calificaron en el estudio practicado inicialmente. Estudio de uso conforme y planos de lotes y granjas, para iniciar estudios de idoneidad pendientes.

c. Finca adquirida CNP, Upala.

Apoyo a grupo de mujeres que están en proceso de conformación de asociación para ser sujetas a estudios de idoneidad.

d. Finca Atiplán.

Área de 1.1 has ubicada en Venecia de San Carlos, adquirida para ser asignada a un grupo de familias organizadas en una asociación que se transformaría en cooperativa según acuerdo de compra. El compromiso de Junta Directiva de la administración anterior no podrá cumplirse porque la asociación de productores no logró la transformación en Cooperativa, razón por la cual el INDER tendrá que asignar la tierra a otras familias o agrupación.

e. Finca Naranjales de Medio Queso.

Propiedad adquirida en estado de ocupación precaria, con estudio de selección realizado

En proceso estudio de idoneidad en aplicación a quienes no calificaron en estudio de selección.

Diseño de parcelación realizado, pendiente de aprobación.

Cuadro 9. Proyectos con el componente tierra

Finca	Avance
Medio Queso	Planificación social y física. Pendiente acuerdo de Junta Directiva para suprimir lotes. Atrasos en presentación de requisitos de extranjeros para estudios de idoneidad.
San Juan de la Trinidad	Proyecto elaborado, pendiente estudio de idoneidad.
Coopecaprina R.L.	Oferta de finca recibida, pendiente informe avalúo, con presupuesto en POI 2016.
Coopeprocer R.L.	Proyecto en elaboración. Compra de finca con presupuesto en POI 2016.

Cuadro 10. Fincas ocupadas (invadidas).

Finca	Área (Has)	Ubicación	Familias ocupantes	Recomendaciones
La Culebra	60	Muelle de San Carlos	200	Realizar proyecto
Frank Farah	74	El Paraíso Marsella de Venecia, San Carlos	8	La Junta Directiva desistió realizar la expropiación, esperar las sentencias de los 8 juicios ordinarios donde el Inder aparece como demandado.
La Paz	454	Asentamiento La Paz, Río Celeste, Guatuso	21	Área Patrimonio Natural del Estado, en proceso de recuperación, para traspaso al Minae. Esperar fallo del Tribunal Contencioso Administrativo por demanda formulada contra el Inder, por no aplicar Artículo 85 C.
La Urraca	201	Asentamiento La Urraca, San Jorge, Los Chiles	23	Formulación de proyecto.
Chaparrón II	444	Chaparrón de Pital, San Carlos	12	Materializar el desalojo en coordinación con el Minae para luego traspasar al Minae.

3. Programa 3. Gestión para el Desarrollo Territorial

Con la nueva dinámica de la institución se amplió su área de atención y la intensidad de la labor institucional de acuerdo a los requerimientos de la Ley 9036. En la región se conformaron tres Consejos Territoriales de Desarrollo Rural e igual número de Comités Directivos, partiendo de un proceso participativo y con la realización de más de 30 talleres en los diferentes distritos de los cantones que integran la región Huetar Norte.

1.-Territorio Guatuso- Upala- Los Chiles, (Norte Norte), cuyo secretario del Comité Directivo del Consejo Territorial es el Ing. Socorro Angulo Méndez, quien labora en la oficina subregional Guatuso.

2.-Territorio San Carlos-Peñas Blancas-Río Cuarto, la Secretaría del Comité Directivo del Consejo Territorial está a cargo de la Licda. María del Milagro Núñez Solís.

3.-Territorio Sarapiquí, Sarapiquí (Heredia) Sarapiquí (Alajuela), el Secretario del Comité Directivo del Consejo Territorial es el Ing. Ricardo Rodríguez Bonilla.

Los tres Consejos Territoriales de Desarrollo Rural cuentan con su respectivo Plan de Desarrollo Territorial.

El Plan de Desarrollo del Consejo Territorial del Territorio San Carlos-Peñas Blancas- Río Cuarto, será conocido en la asamblea extraordinaria del Consejo Territorial programada para el 19 de abril de 2016, precisamente para su conocimiento y aprobación.

3.1 Proyectos articulados

- a. **Transferencia de ¢ 500 millones a la Municipalidad San Carlos:** en el POI 2016 de la oficina subregional Ciudad Quesada, se programó la suma de ¢ 500 millones, para ser transferidos a la Municipalidad de San Carlos, cuyo destino es apoyar la construcción del megacueducto que beneficia a once comunidades del distrito Pital. Se le notificó a esa Municipalidad la certificación presupuestaria emitida por el Inder y dicho municipio gestionó ante la Contraloría General de la República la incorporación de ese recurso en el presupuesto extraordinario. Así mismo, se le informó a la Municipalidad sobre los requisitos que debe aportar al Inder para la suscripción del convenio específico que sustentaría la transferencia de fondos.

- b. **Transferencia de ¢ 250 millones a Coopelácteos del Norte-Norte R.L:** el pasado 19 de febrero de 2016 el Inder transfirió ¢ 250 millones a Coopelácteos del Norte Norte R.L, cuyo objeto es la adquisición de la planta industrializadora propiedad de Italácteos. Tales recursos están programados en el POI 2016 de la oficina subregional Upala. El proceso comprendió la formulación del proyecto, estudio resolutorio de idoneidad, demostrar la idoneidad para administrar fondos públicos, suscripción de convenio marco y convenio específico.

- c. **Transferencia de ¢ 400 millones a la Municipalidad de Guatuso:** en el POI 2016 de la oficina subregional Guatuso, se programó la suma de ¢ 400 millones, para ser transferidos a la Municipalidad de Guatuso, cuyo objeto es la rehabilitación de la ruta turística Los Maleku, iniciando en Guatuso a entroncar con la primera etapa de este proyecto que inicia en el cantón Upala. La oficina subregional Guatuso notificó a la Municipalidad de Guatuso, la certificación de contenido presupuestario por ¢ 400 millones, así mismo le solicitó a dicho Municipio aportar los requisitos para la suscripción del convenio específico entre el Inder y esa Municipalidad. La Municipalidad realiza las gestiones antes la Contraloría General de la República a fin de obtener la aprobación del presupuesto extraordinario en el cual se incorporan los recursos provenientes del Inder.

Este proyecto viene a ser la segunda etapa para la rehabilitación de la ruta turística Los Maleku, que conecta los cantones Guatuso y Upala, para lo cual en su primera etapa el Inder transfirió en noviembre 2015 ¢ 400 millones a la Municipalidad de Upala. La Municipalidad de Upala está

realizando gestiones administrativas internas para el uso de los recursos; específicamente la aprobación del presupuesto extraordinario 1-2016 por parte de la Contraloría General de la República.

- d. **Transferencia de ¢ 33 millones a Fundecor:** se dispone de ¢ 33 millones en el POI de la oficina subregional La Virgen para ser transferidos a Fundecor, cuyo objeto es la realización de talleres de capacitación y material de apoyo.
- e. **Transferencia de ¢ 18 millones a Coopelesca R.L:** en el POI 2016 de la oficina subregional La Virgen se cuenta con un presupuesto de ¢ 18 millones, a transferir a Coopelesca R.L, para el proyecto de electrificación de XXXXXX.
- f. **Transferencia de ¢ 602 millones a la Municipalidad de Sarapiquí:** se proyecta transferir a la Municipalidad de Sarapiquí ¢ 602 millones para la construcción de infraestructura vial comunal, cuya programación está contenida en el POI 2016 de la oficina subregional La Virgen.

3.2 Programación operativa institucional (POI 2016): para la ejecución del Programa 3 del POI 2016 correspondiente a las seis oficinas subregionales en jurisdicción de la región Huetar Norte, se dispone de un presupuesto total de inversión por la suma de ¢ 4.848,19 millones, que serán invertidos en proyectos de infraestructura, crédito, seguridad alimentaria y proyectos articulados. En el cuadro siguiente se observa el detalle de la meta programada por actividad programática.

Actividad programática		Meta
15.	Infraestructura rural	
	<i>Obras de infraestructura</i>	11
(1)	<i>Monto de inversión</i>	1.556,48
16.	Gestión social	
	<i>Constitución de organizaciones</i>	7
	<i>Eventos de capacitación</i>	81
17.	Crédito rural	
	<i>Operaciones de crédito</i>	121
(1)	<i>Monto de inversión</i>	221,50
(1)	<i>Recuperación de inversión en crédito</i>	107,40
18.	Seguridad alimentaria	
	<i>Módulos y microproyectos</i>	1.156
(1)	<i>Monto de inversión</i>	1.267,21
19.	Proyectos articulados	
	<i>Transferencias de capital</i>	6
(1)	<i>Monto de inversión</i>	1.803,00

(1) Monto expresado en millones de colones.