

# Carlos Molina Rodríguez

La Unión, Cartago, Costa Rica

Teléfono (+506) 7012-9569 • cl.molina@me.com

---

## Administrador de Empresas | Gerente de Proyectos

*con experiencia en administración financiera, presupuestación e inteligencia de negocios*

---

Profesional con más de 20 años de experiencia en puestos de jefatura y consultoría de empresas e instituciones nacionales e internacionales, tanto del sector público como privado. Experiencia en formulación, evaluación y gestión de proyectos, análisis financiero, presupuestación, evaluación y estimación de costos, inteligencia de negocios, minería de datos, cuadro de mando integral, implementación de procedimientos administrativos, financieros y de control interno. Usuario experto de MS Excel y manejo de big data.

### Competencias Principales

- Liderazgo
- Manejo de personal
- Trabajo en equipo
- Colaboración
- Negociación
- Resultados por objetivos
- Razonamiento analítico
- Pensamiento crítico y lógico
- Proactivo
- Creatividad e innovación
- Solución de problemas complejos
- Pragmático
- Tomador de decisiones
- Buena comunicación escrita y oral

### Experiencia Profesional

---

Instituto de Fomento y Asesoría Municipal -IFAM-, San José, Costa Rica 8/2017 – Presente

#### **Encargado de la Unidad de Innovación y Desarrollo**

*Responsabilidades: Planificar, coordinar, supervisar y controlar las actividades técnicas, profesionales y administrativas de la Unidad de Innovación y Desarrollo relacionadas con la identificación, generación, difusión y gestión de la aplicación del conocimiento en materia municipal a nivel nacional e internacional, así como también con la definición de la oferta programática institucional.*

Instituto Mixto de Ayuda Social -IMAS-, San José, Costa Rica 1/2017 – 7/2017

#### **Jefe de Logística e Importaciones**

*Responsabilidades: Planificar, organizar, supervisar, ejecutar, asesorar y coordinar las actividades en la Unidad de Logística e Importaciones, a fin de garantizar el oportuno abastecimiento de la mercadería para la venta en las tiendas "Duty-Free" de los aeropuertos.*

Ministerio de Planificación -MIDEPLAN-, San José, Costa Rica

8/2014 – 10/2016

**Asesor de la Ministra de Planificación**

*Responsabilidades: Atender temas de inversión pública, presupuesto institucional, evaluación del Plan Nacional de Desarrollo, valoración y creación de indicadores, automatización de procesos administrativos. Asesor de la Junta Directiva de Consejo Nacional de Concesiones (CNC) y el Comité Nacional de Inversión Pública (CONIP). Asesor de proyectos del Programa Tejiendo Desarrollo y de las áreas de Modernización del Estado, Evaluación y Seguimiento.*

Lighthouse Consulting, San José, Costa Rica

1/2014 – 7/2014

**Consultor de Proyectos y Administración Financiera (Freelancer)**

*Responsabilidades: Estudio de factibilidad para la creación de la oficina de administración de proyectos (PMO) del Ministerio de Hacienda de Costa Rica y desarrollo de una guía de buenas prácticas de administración de proyectos para los gobiernos locales y organizaciones comunales.*

Ministerio de Hacienda de Costa Rica, San José, Costa Rica

1/2013 – 12/2013

**Analista Financiero** (Proyecto de Estudio Económico de Empresas 2014)

*Responsabilidades: Analizar la información financiera de las empresas de manufactura, comercio, servicios e instituciones sin fines de lucro. Confeccionar manuales y procedimientos para la clasificación y revisión de empresas de manufactura. Automatizar formularios de trabajo, confeccionar la matriz de riesgos del proyecto, colaborar en la elaboración del informe de buenas prácticas de proyectos en la gestión pública y capacitar sobre el funcionamiento de empresas de manufactura y tablas dinámicas.*

Corporación Hagaes, San José, Costa Rica

6/2012 – 12/2012

**Consultor de Proyectos y Administración Financiera (Freelancer)**

*Responsabilidades: Brindar asesoría financiera y administrativa, elaborar el presupuesto de ingresos y gastos, las proyecciones de ventas y el flujo de caja. Estructurar el plan de comisiones de ventas, hacer análisis de inteligencia de negocios, así como, formular y evaluar proyectos de inversión.*

Alimentos Bermúdez S.A., Heredia, Costa Rica

9/2011 – 5/2012

**Gerente Financiero**

*Responsabilidades: Coordinar los Departamentos de Contabilidad, RRHH, Importaciones, Exportaciones, Proveeduría y Compra de Materias Primas. Estimar los costos de producción, los precios de venta, elaborar los presupuestos de ingresos y gastos, el flujo de caja, el control de inventarios, hacer minería de datos, desarrollar e implementar procedimientos, políticas y reglamentos administrativos, financieros y de control interno.*

Camino Travel S.A., San José, Costa Rica

5/2010 – 4/2011

**Subgerente Administrativo y Director Financiero**

*Responsabilidades: Coordinar los Departamentos de Contabilidad, Ventas, Operaciones, Tecnologías de Información e Incentivos. Hacer análisis financieros, las proyecciones de ventas y los presupuestos de ingresos y gastos, controlar las cuentas por cobrar, calcular los costos para determinar los precios de venta y las políticas de crédito. Asimismo, planificar la estrategia de la compañía, controlar el cuadro de mando integral, hacer minería de datos e inteligencia de negocios, implementar políticas y procedimientos de control interno, así como apoyar al departamento de mercadeo y la gerencia general en la conceptualización, creación y promoción de nuevos servicios y productos.*

Colegio Universitario Boston, San José, Costa Rica

7/2005 – 2/2010

**Director Administrativo y de Presupuesto**

*Responsabilidades: Coordinar los Departamentos de Tesorería, Contabilidad, Cuentas por Cobrar y Proveeduría. Controlar las cuentas por pagar, administrar las inversiones y las finanzas corporativas, confeccionar el flujo de caja, las proyecciones de ventas y los presupuestos de ingresos y gastos, realizar análisis financieros, confeccionar el cuadro de mando integral, hacer minería de datos e inteligencia de negocios, realizar estudios de costos para la fijación de precios y políticas de crédito, desarrollar e implementar procedimientos y herramientas de control interno, así como, para la administración del RRHH, cálculo de planillas, planificación académica y análisis de tendencias.*

Universidad ULACIT, San José, Costa Rica

6/2003 – 3/2004

**Jefe de Tesorería**

*Responsabilidades: Administrar las finanzas corporativas, el flujo de caja y préstamos bancarios, controlar las cuentas por pagar y pagar a los proveedores, desarrollar e implementar políticas y procedimientos financieros, así como brindar servicio al cliente.*

Universidad de Ciencias Médicas (UCIMED), San José, Costa Rica

3/2003 – 5/2003

**Coordinador de Tesorería**

*Responsabilidades: Administrar las finanzas corporativas y el flujo de caja, controlar las cuentas por cobrar y las cuentas por pagar, realizar el pago de proveedores y planillas, realizar inversiones, elaborar, analizar e interpretar informes financieros de tesorería, confeccionar procedimientos y políticas financieras y de control interno, así como brindar servicio al cliente.*

Maersk Logistics Costa Rica, San José, Costa Rica

7/2001 – 9/2002

**Encargado Financiero-Contable**

*Responsabilidades: Llevar la contabilidad y los presupuestos, controlar las cuentas por cobrar y las cuentas por pagar y realizar conciliaciones bancarias, calcular y pagar la planilla, elaborar informes financieros. Implementar procedimientos financieros, administrativos y de control interno. Tramitar las importaciones, coordinar el arribo de barcos, brindar servicio al cliente, coordinar las mercaderías en tránsito, guías de destino, despacho de contenedores y declaraciones aduanales.*

Instituto Costarricense de Electricidad ICE, San José, Costa Rica

8/2000 – 6/2001

**Asistente Financiero**

*Responsabilidades: Preparar y analizar información financiera y realizar estudios económicos para la Unidad de Servicios Empresariales de Telecomunicaciones.*

## Experiencia Política

---

- Candidato a Diputado de la Asamblea Legislativa de Costa Rica, representando a la provincia de Heredia, Costa Rica Elecciones  
Presidenciales 2018
- Regidor Municipal de la Municipalidad de Barva, Heredia, Costa Rica 5/1998 – 5/2001
- Directivo de la Unión Nacional de Gobiernos Locales de Costa Rica 5/1998 – 5/2000

## Educación Formal y Credenciales

---

- **Maestría en Administración de Proyectos, 2014**  
Instituto Tecnológico de Costa Rica, Costa Rica.
- **Maestría en Dirección y Gestión Pública Local, 2000**  
Universidad Carlos III de Madrid, España.
- **Licenciatura en Mercadeo, 2009**  
Instituto Tecnológico de Costa Rica, Costa Rica.
- **Licenciatura en Administración Financiera, 2006**  
Instituto Tecnológico de Costa Rica, Costa Rica.
- **Bachiller en Administración de Empresas, 1999**  
Instituto Tecnológico de Costa Rica, Costa Rica.
- **Competencias técnicas:** MS Excel (Usuario experto), MS Project, MS Office, Power BI.
- **Idiomas:** Español (Lengua materna) | Inglés (Certificación IELTS) | Alemán básico (VHS der Stadt Bielefeld, Alemania).

## Educación Complementaria

---

- **Gestión de Proyectos para la Contratación Administrativa en el Sector Público,** Ministerio de Hacienda de Costa Rica.
- **Introducción al Estudio Económico de Empresas,** Ministerio de Hacienda de Costa Rica.
- **Derechos Laborales y Régimen Disciplinario en Costa Rica,** Asesoría Integral de Recursos Humanos S.A., AIREH.
- **Desarrollo de Habilidades Gerenciales y Liderazgo de Clase Mundial,** CEDELA y Asociación Costarricense de Gestores de RRHH.
- **Liderazgo Según el Modelo de Servir,** Chick-Fil-A University & Win Shape International.
- **Mapping Strategy With Balance Scorecard,** impartido por David Norton Rh.D.
- **Actualización Tributaria,** Instituto Tecnológico de Costa Rica.
- **Seminario de Alta Administración Municipal,** Instituto Tecnológico de Monterrey, México.
- **Campeonato Mundial de Microsoft Office Excel 2008,** Certipor's Pathways. Hawaii, USA.
- **MISE Program: Maersk International Shipping Education,** Maersk Sealand: Finanzas internacionales, importaciones y exportaciones, marketing, leyes marítimas internacionales, operaciones portuarias, otros. New Jersey, USA y Copenhague, Dinamarca.